

Economía & Negocios

75%

de menores costos de producción es otro de los indicadores que hacen del sistema Lean digno de estudiar.

50%

podrían bajar las fallas de producción de acuerdo con la aplicación del sistema que promueve el Cetma de la UdeC.

Edgardo Mora Cerda
edgardo.mora@diarioconcepcion.cl

Dicen que las cifras no mienten. Sistema "Lean" aplicado por Toyota en sus fábricas de automóviles que además se validado en algunas empresas chilenas promete mejorar hasta en un 90% la productividad.

Pero no sólo eso, sino que además "cuando hablamos de ahorro estamos diciendo que se pueden reducir costos de 25% a 75%; bajar los defectos de un 50% a un 90%; disminuir los inventarios de un 60% a un 90%; mejorar los espacios dentro de la compañía de 35% a 50%; mejorar la productividad de un 45% hasta un 75% y mejorar los flujos entre un 60% y un 90%", así de claro son los números expuestos por Gerson Damiani, desarrollador de negocios Lean.

Lo anterior, en el marco del Seminario "Filosofía Lean: Aplicación para la Mejora Continua" organizado por Centro de Extensionismo Tecnológico en Manufactura (Cetma) de la Universidad de Concepción.

"Gerson tiene como principal experiencia haber trabajado casi 17 años en Toyota Brasil que es líder mundial en producción Lean, por lo tanto pasó por todas las experiencias de mejoras tanto a nivel de operario como de jefe y supervisor en varias áreas, de ahí su particular visión de Lean y la capacidad que tiene de poder lograr en las empresas", destacó José Antonio Carrasco director ejecutivo del Cetma UdeC.

En tanto, Rodrigo Venegas, representante de Forestal Míminco en la implementación de Lean Management en las empresas Cmpc, detalló que "en Cmpc estamos empezando este año a incorporar Lean Management comenzando por la planta de Santa Fe que produce celulosa en Nacimiento donde estamos siendo asesorados en el proceso de implementación y durante el segundo semestre nos iremos ampliando a otras industrias de la Cmpc".

Venegas dijo además que "a nivel nacional son varias las empresas que ya trabajan con Lean Management entre las que se pueden destacar como Soquimich, Codelco, Latam, BCI y en Brasil John Deere y la empresa Denso donde se ha integrado el sistema en distintas culturas y sistemas productivos", aseguró.

Por su parte, Sergio Acuña, gerente comercial de empresas Tecnic y Codimap comentó que el sistema Lean "es algo que estamos considerando dentro de las opciones para abordar el mejoramiento de nuestros procesos de fabricación de tec-



PROGRAMA FUE VALIDADO EN CHILE Y ES PROMOVIDO POR EL CETMA DE LA UDEC

Sistema "Lean" puede mejorar hasta un 90% la productividad

Soquimich, Codelco, Latam y BCI ya trabajan con el foco en las personas para realizar procesos productivos más eficientes eliminando los "desperdicios".

nología donde tenemos muchos problemas por cómo administrar el crecimiento e incluso dentro de la fabricación de productos más estándares en los que tenemos mayor demanda de poder conseguir cumplir con los plazos y además tenemos el desafío de mejorar nuestros costos para hacernos más competitivos", señaló.

Cómo funciona "Lean"

De acuerdo con Damiani, el sistema Lean "es un sistema donde las empresas hacen sus procesos productivos más eficientes eliminando los desperdicios".

¿A qué se refiere con desperdicios?

- Me refiero a la sobreproducción, inventario, tiempos de espera, movimientos de personas (pérdida de conocimientos), tiempos de transporte, fallas en el trabajo de calidad y sobre procesamiento que es hacer más de lo que el cliente quiere.

¿Cómo se identifican los desperdicios?

- A través de la aplicación de las técnicas Lean que no sólo ayuda en la detección de los problemas sino que también a la búsqueda de las soluciones para todos y cada uno

de ellos.

¿Cuáles con las claves del funcionamiento Lean?

- Son las personas que trabajan en la empresa, porque son ellas las que conforman el sistema y para ello deben ser entrenadas y deben tener interiorizado el concepto para que pueda aplicarlo dentro de su puesto de trabajo de forma de hacer las cosas más sencillas y poder entregar el producto a tiempo a los clientes.

OPINIONES

Twitter @DiarioConce
contacto@diarioconcepcion.cl